聚力·赋能

2016阿里安全峰会

2016 ALIBABA SECURITY SUMMIT

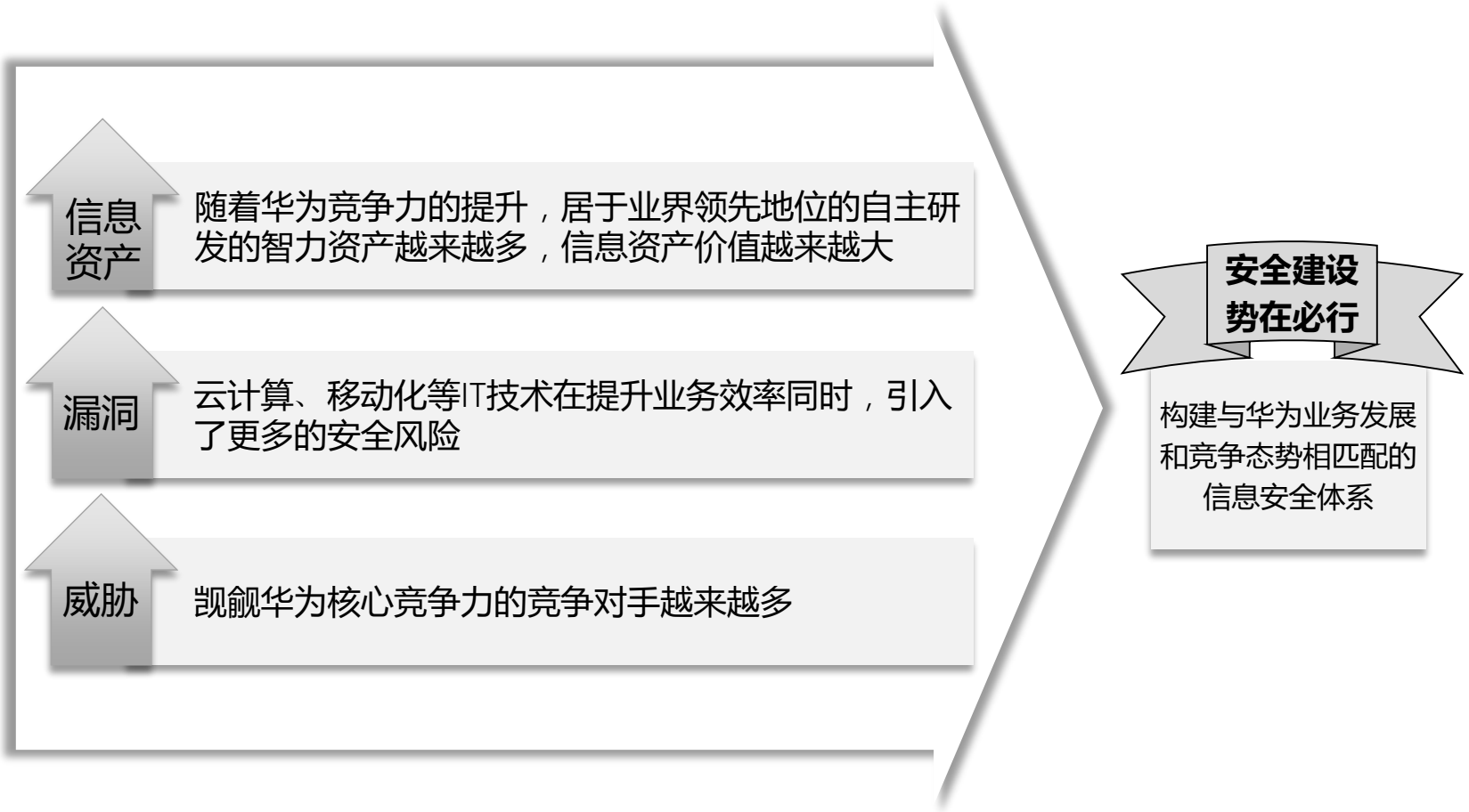
华为数据安全管理实践

孙颖

华为信息安全运营总监

目录

内外部环境变化驱动华为加大力度保护核心信息资产



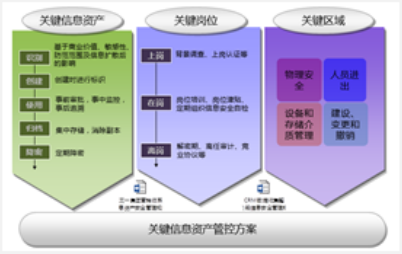
HUAWEI

找到华为核心信息资产，从流程、组织、技术三个方面构建数据安全整体解决方案

安全建设

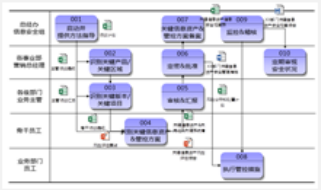
资产分级

管控方案



安全运营

流程



- 关键信息资产安全识别与管控流程
- 关键信息资产安全管理规定

组织

- 信息安全管控组织建议
- 公司信息安全任命

技术

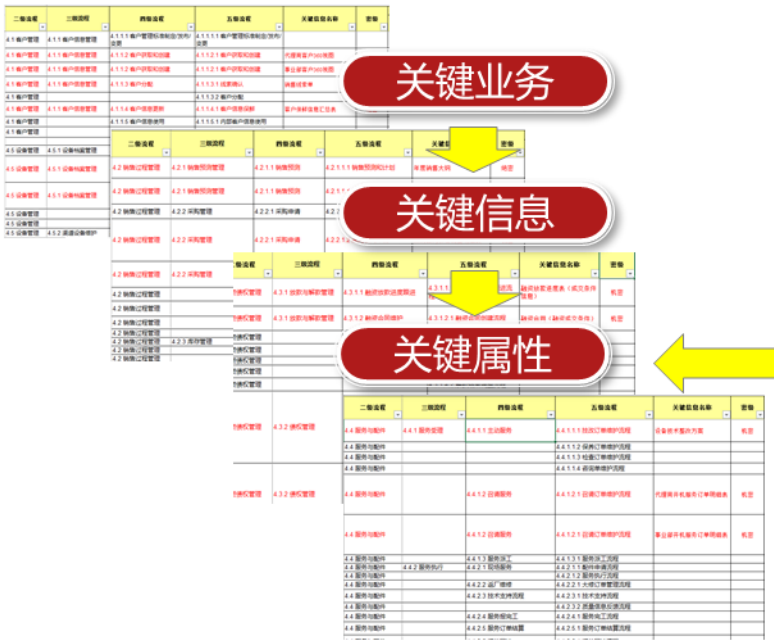
- 关键信息资产管控方案
- 例外需求解决方案
- 关键信息资产管理规定

HUAWEI

目录

信息：识别核心信息资产在流程中在系统中的位置

在流程中



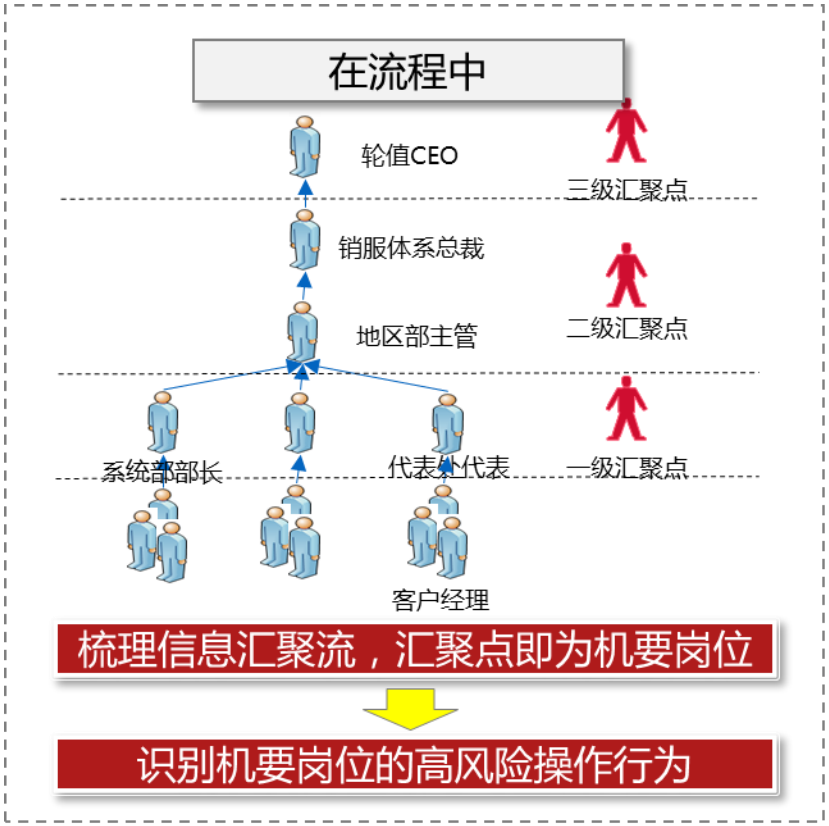
在系统中

流程名称	数量	存在关键信息资产的表单名称
客户管理	4	
销售过程管理	18	
设备管理	2	
	36	

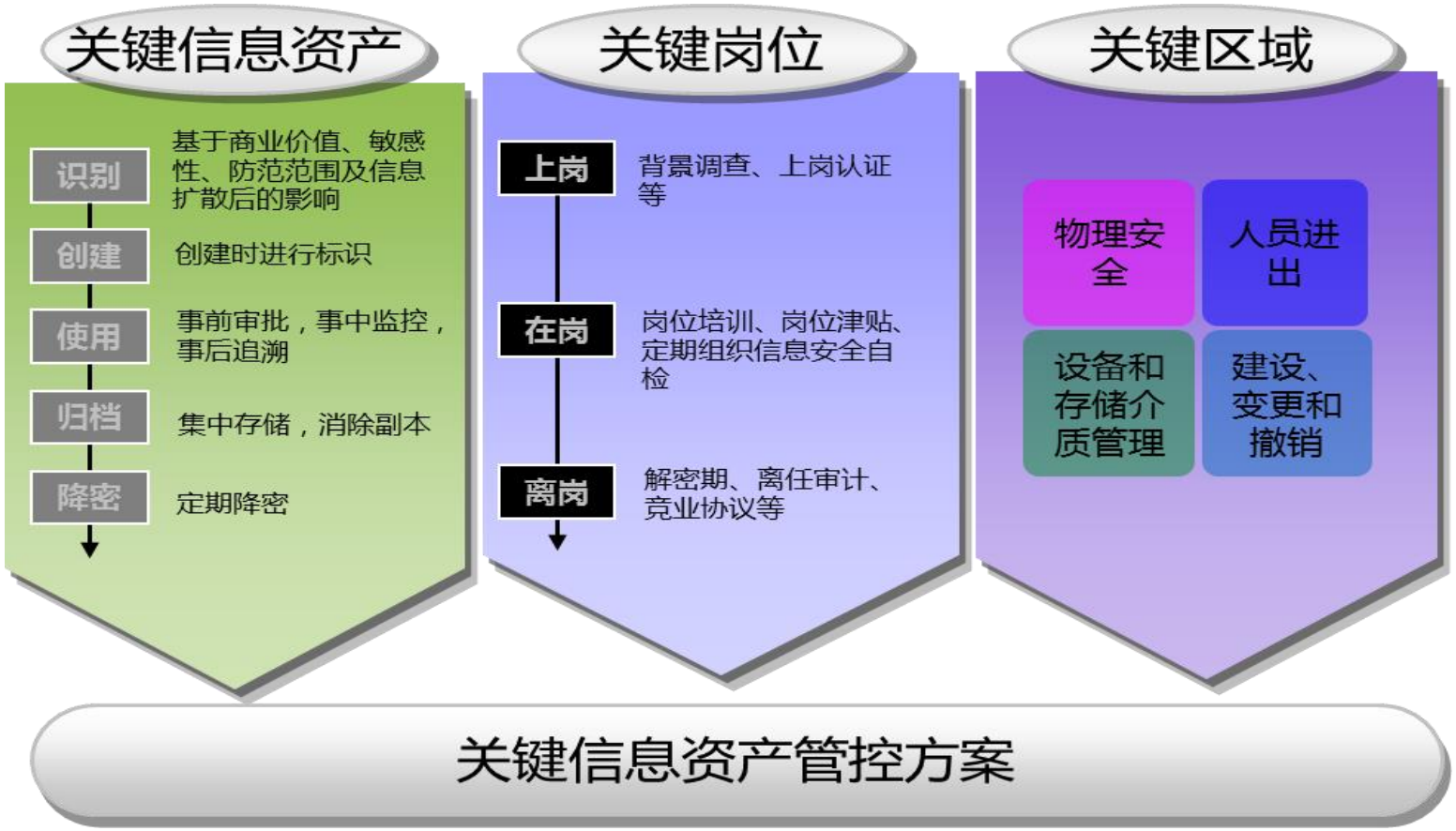
关键字段

关键界面

人：识别使用待保护资产的人在流程中在系统中的位置



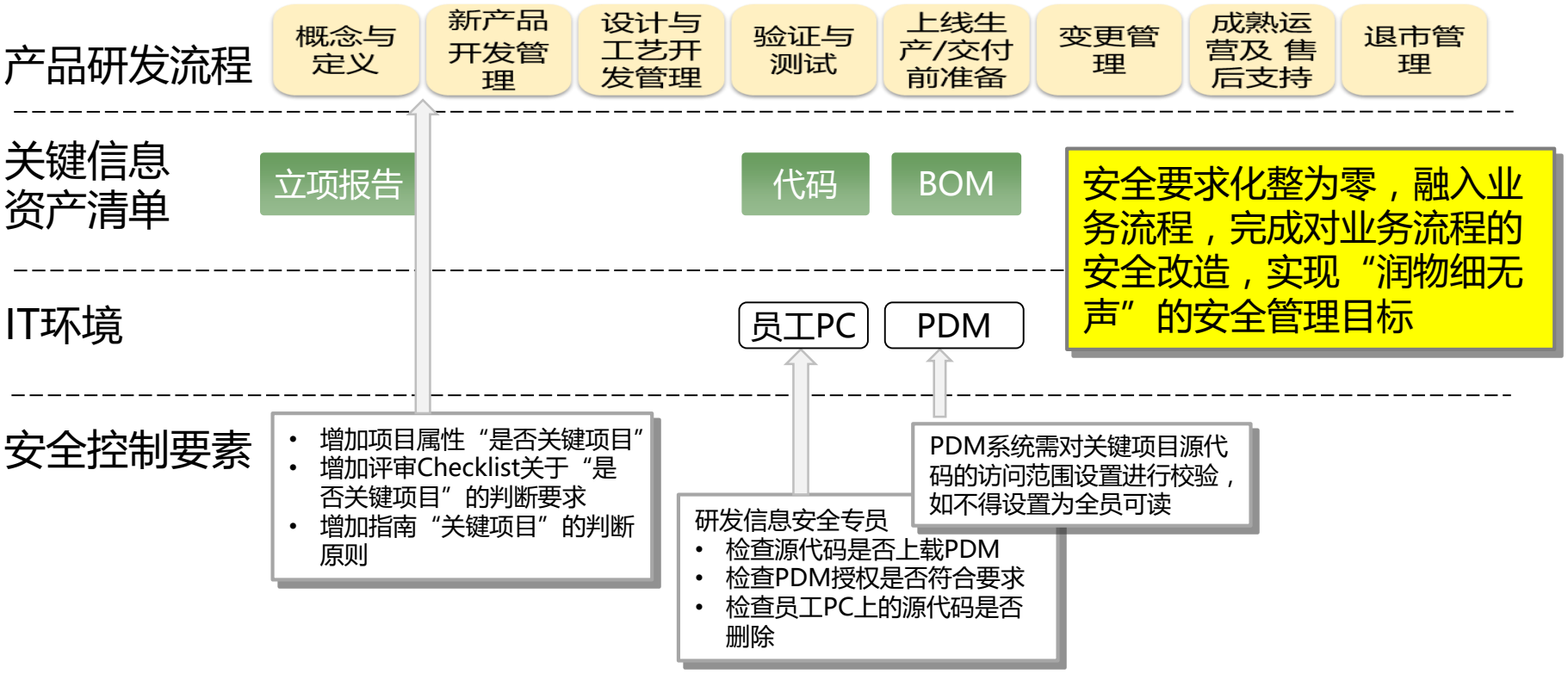
管控模式：什么人在什么时间什么地点如何使用哪些资产(4W1H)



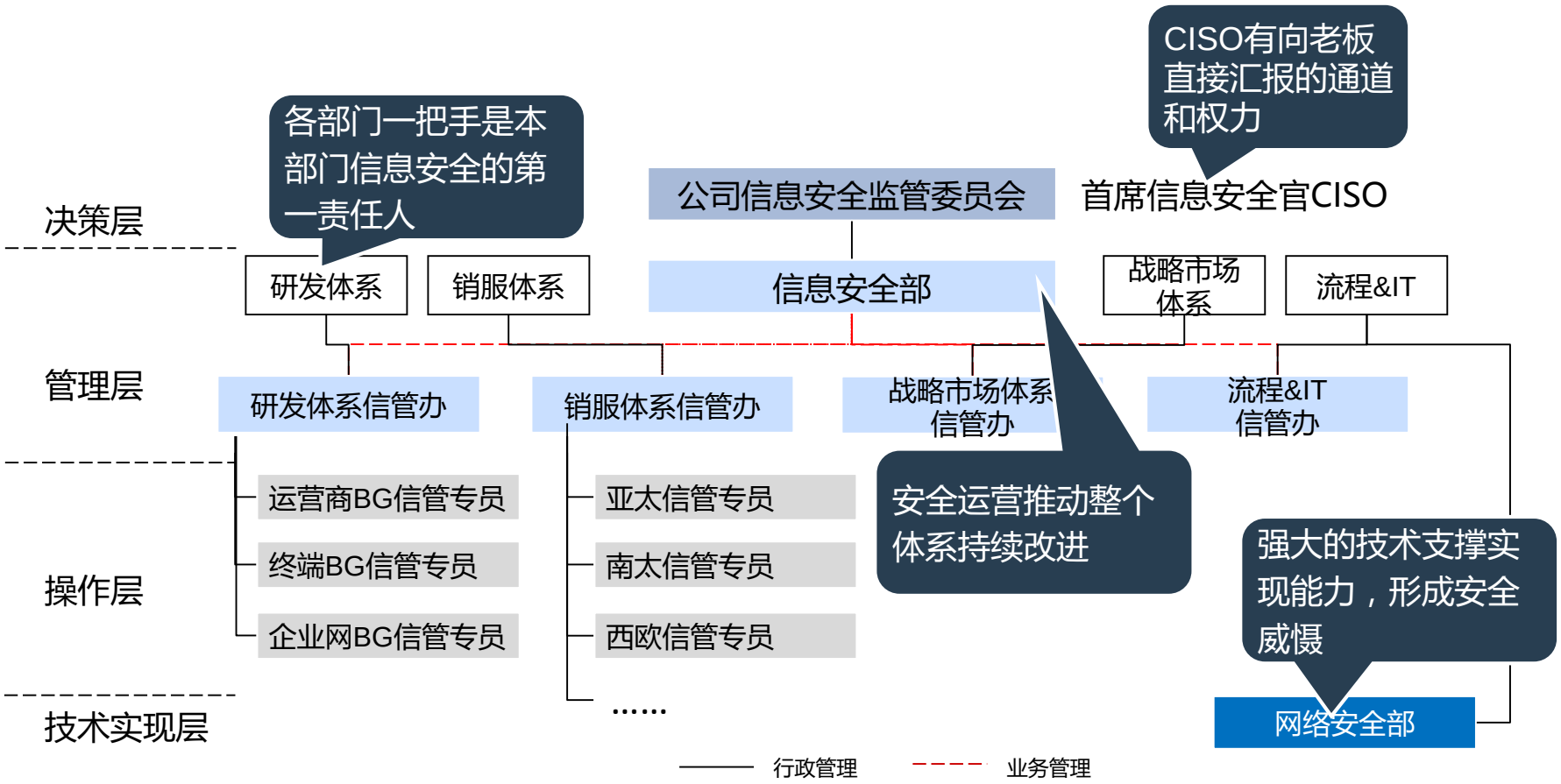
目录

安全控制要素融入业务流程

安全要求：关键项目的源代码集成测试通过后要上载到PDM系统只允许最小授权范围可读，并删除本地源码。



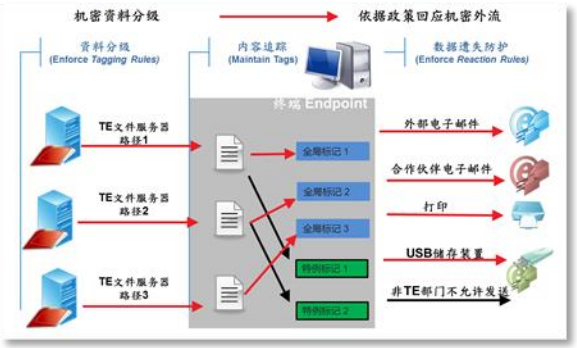
安全组织要上有支持下有支撑，持续运营推动改进



HUAWEI

安全管控、安全服务、安全监控三位一体打造管理落地的技术基石

安全管控解决方案

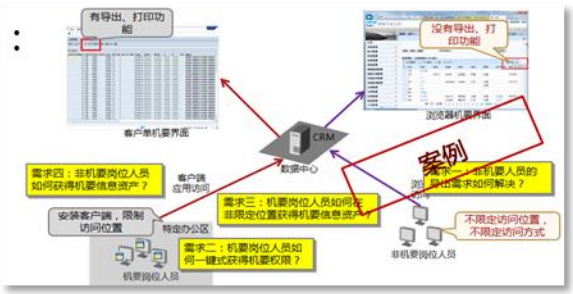


提升运作效率

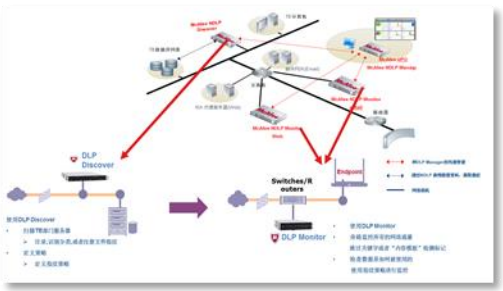
保障持续有效

安全服务解决方案

在服务中管控：通过良好的服务来降低安全对业务效率的影响。



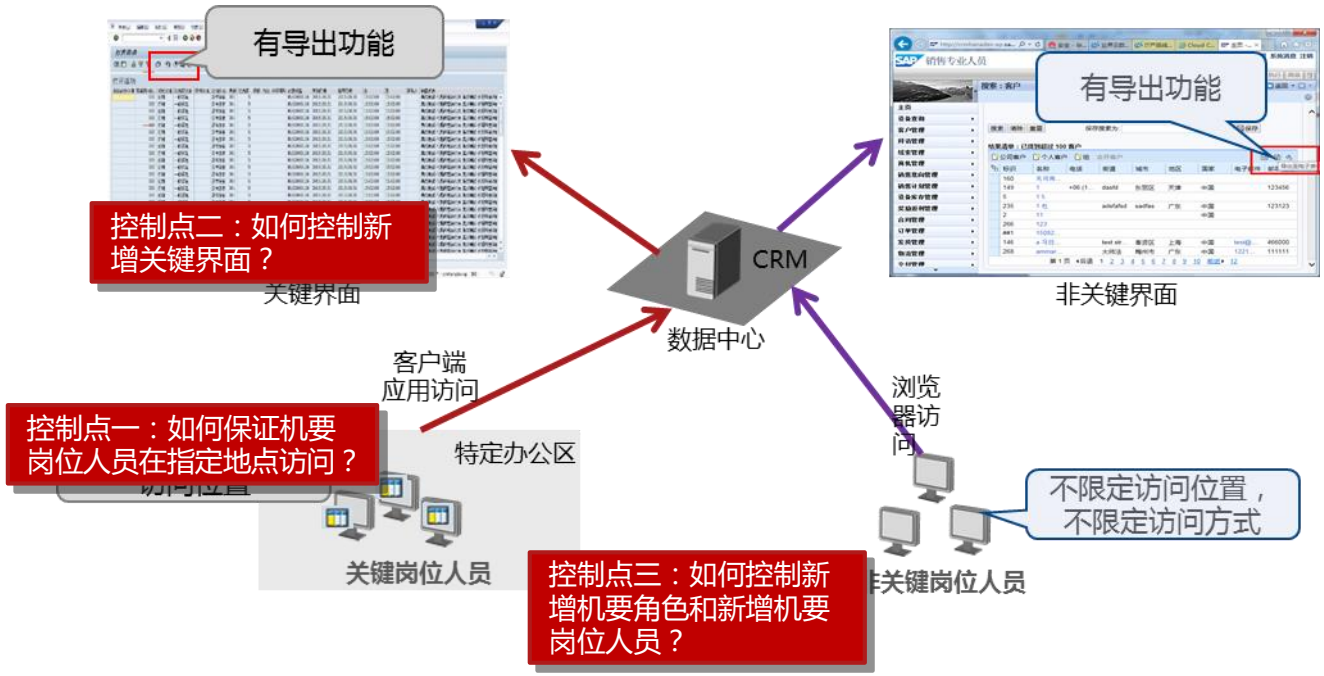
安全监控解决方案



HUAWEI

包含运营解决方案的安全管控方案

- 导出：只有关键角色才能拥有包含关键信息资产关键属性界面的导出权限，且只能在公司内网指定地点使用客户端进行导出操作。



- 打印：只提供对单张报表进行打印的功能，无法对批量数据进行打印

安全运营管控举例：新增关键界面的管控方案

新增CRM关键界面的管控方案

信息安全科和项目组业务成员逐一检查和审视所有界面

上线后，发动全体业务人员发现关键界面，通过奖励举报的方式，消除死角

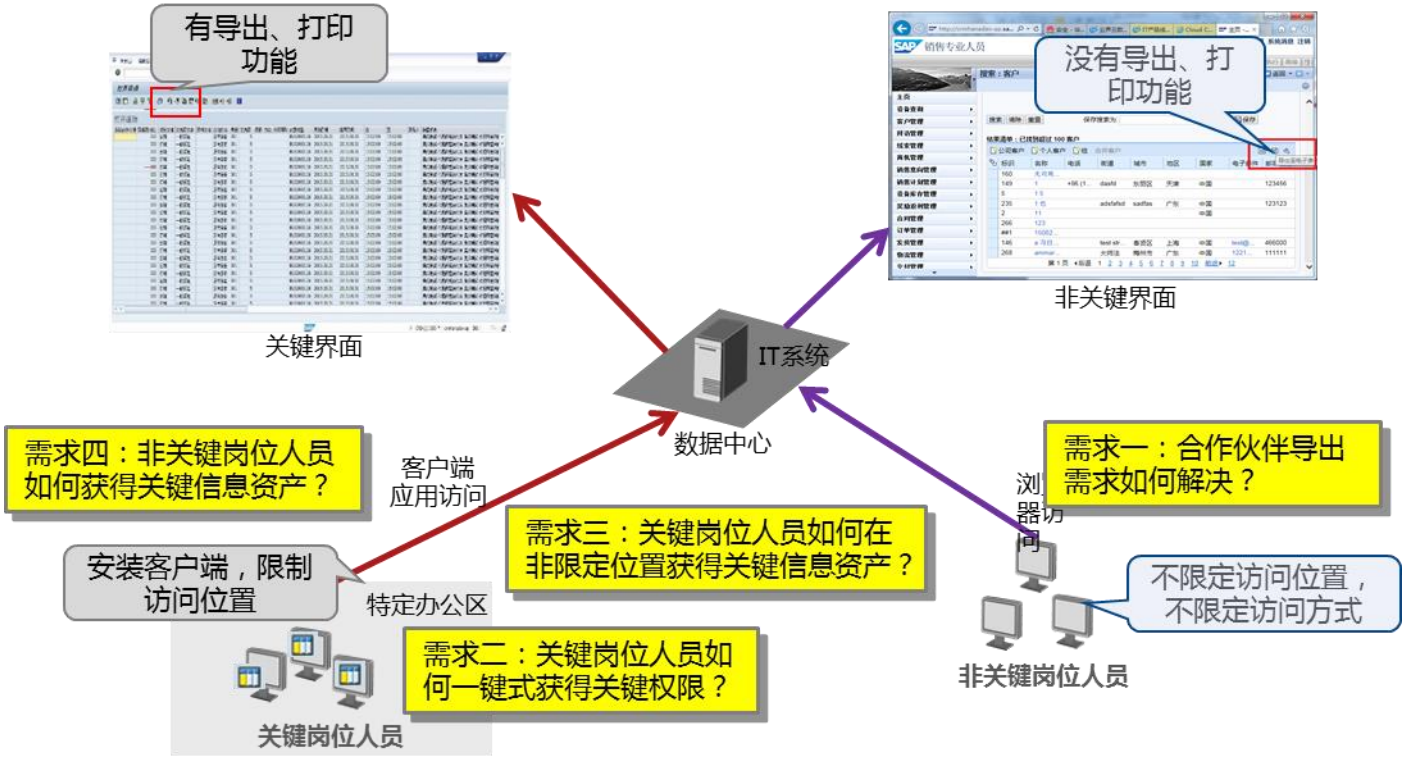
解决存量风险

CRM上线

解决新增风险

新配置界面会产生配置传输日志，定期对配置传输日志进行审计，通过审计配置传输日志能够发现新建界面是否调用关键属性

安全服务提升运营体验从而促成管控目标的达成



在服务中管控：需要通过良好的服务来降低安全对业务效率的影响。

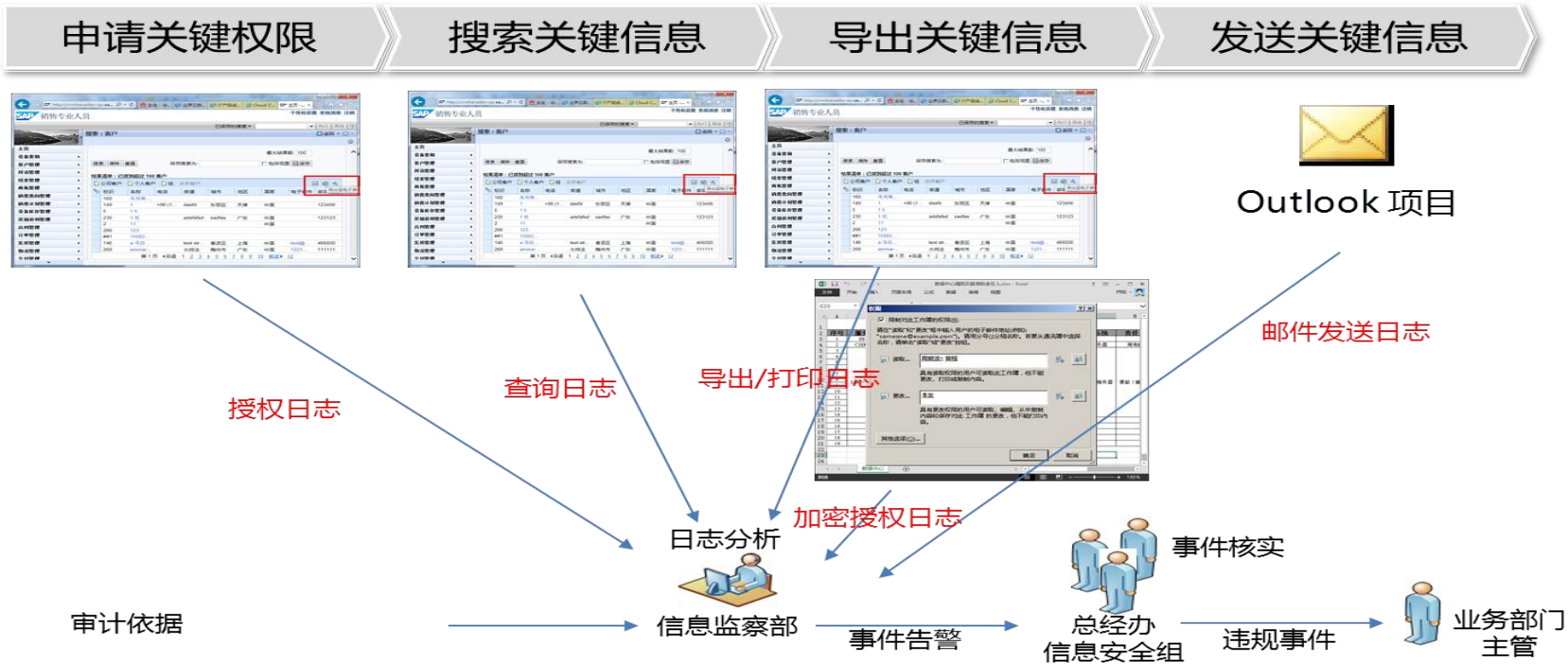
HUAWEI

安全服务举例：关键岗位人员一键式获得关键权限

- **一键式**：业务人员只要提交一次申请即可获得所有相关的资源
- **安全职责告知**：在申请流程中备注具体的安全管理要求和应尽职责义务，无须业务人员自行查找相关规定
- **直接主管负责制**：直接主管对授权负责，无须多层审批

HUAWEI

安全监控是建立安全威慑的重要保障



关键岗位张三用账号zhangsan登陆CRM，进入客户管理界面，搜索“客户360信息”，之后批量导出到excel文档，然后发送给主管李四。

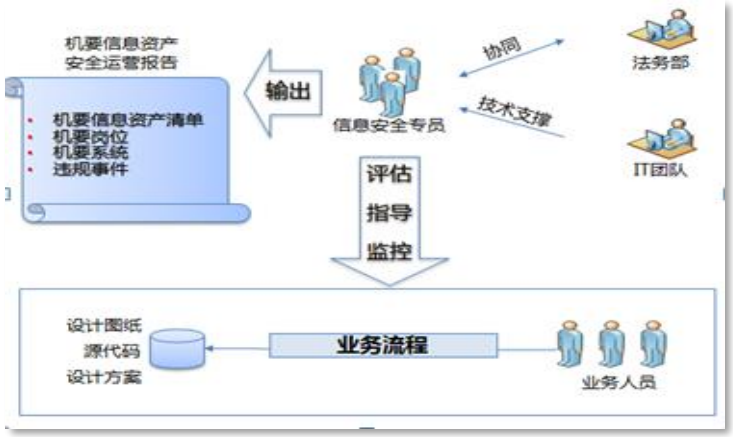
目录

HUAWEI

安全运营蓝图：一个团队、一份报告

安全运营机制

安全运营团队评估、指导、监控业务人员在业务流程中对关键信息资产的使用，每月向公司管理层汇报关键信息资产安全状况。



安全运营报告

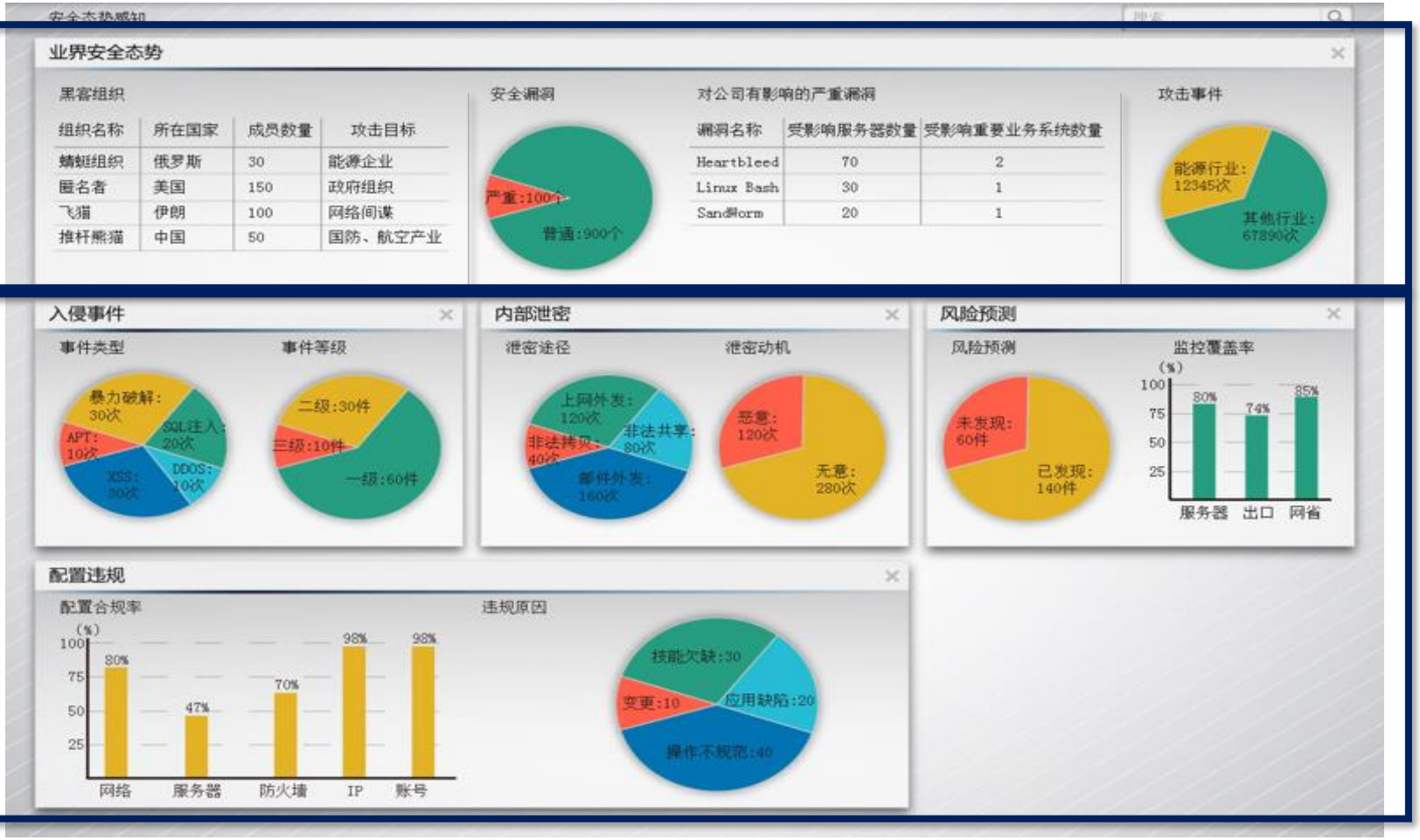
运营报告内容：包括关键信息资产清单、关键岗位人员清单以及分布情况、安全合规状况等。

保障安全管控持续有效

企业安全整体态势

业界安全态势

整体安全态势



孙颖
华为信息安全运营总监